

함께 꿈꾸는 마포,  교육문화도시로 가자!

2018년도 주요업무 계획

제217회 마포구의회 임시회

2018. 1.



기획경제국

순 서

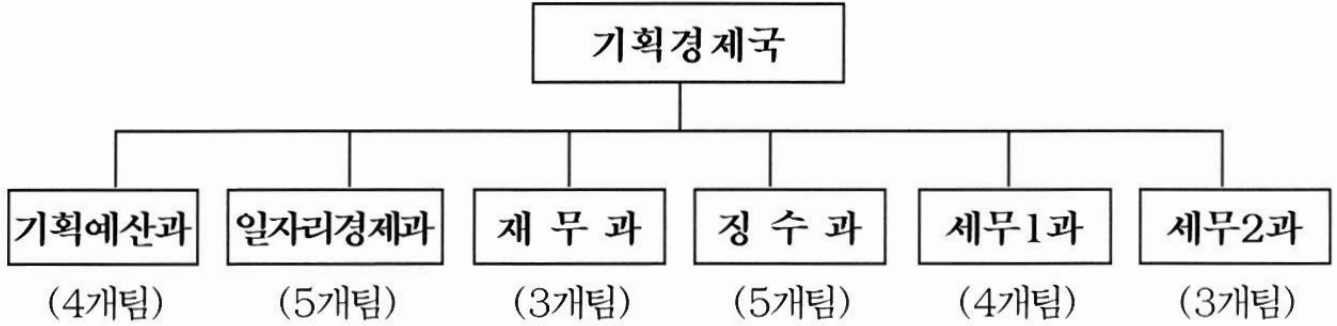
I . 일 반 현 황 1

II . 2018년도 주요업무 계획

- | | |
|--------------------|----|
| 1. 기획예산과 | 2 |
| 2. 일자리경제과 | 8 |
| 3. 재 무 과 | 17 |
| 4. 징수과, 세무1과, 세무2과 | 21 |

일 반 현 황

기 구 ----- 6개과 24개팀



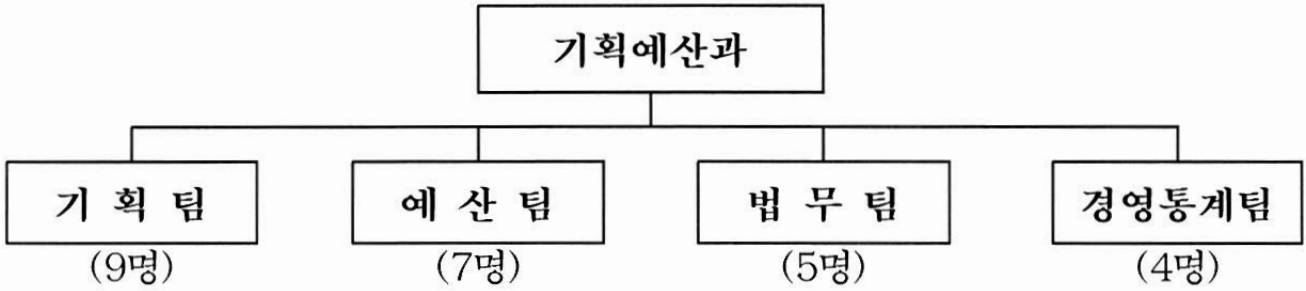
인 력 ----- (정원:153명, 현원:149명)

구 분	직 급	총계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	임기제	비고
총 계	정 원	153	1	6	35	49	46	15	1	
	현 원	149	1	6	37	58	34	13	1	
기 획 예 산 과	정 원	26	1	1	5	10	6	2	1	
	현 원	26	1	1	6	9	8	0	1	
일 자리 경 제 과	정 원	27	-	1	9	8	7	2	-	
	현 원	27	-	1	8	5	7	6	-	수습2
재 무 과	정 원	18	-	1	4	6	6	1	-	
	현 원	18	-	1	4	8	4	1	-	
징 수 과	정 원	31	-	1	8	9	9	4	-	
	현 원	30	-	1	7	12	7	3	-	
세 무 1 과	정 원	27	-	1	5	8	10	3	-	
	현 원	26	-	1	6	14	2	3	-	
세 무 2 과	정 원	24	-	1	4	8	8	3	-	
	현 원	22	-	1	6	11	3	1	-	

※ 일자리경제과 수습직원(2명) 제외

기획예산과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	임기제	비고
정원	26	1	1	5	10	6	2	1	
현원	26	1	1	6	9	8	-	1	

※ 육아휴직 2명(7급 2) 미포함

【마포구 예산현황】

○ 회계별 예산 현황

(단위:백만원)

구 분	2018년	2017년	증감액
계	566,214	530,655	35,559
일반회계	495,856	460,539	35,317
특별회계	70,358	70,116	242

○ 재정자립도 : 31.52%

○ 기획예산과 예산액 : 6,272백만원(예비비 4,435백만원 포함)

○ 기금보유현황 : 13개 기금(9개 부서), 40,976백만원

【자치법규 현황】

○ 보유현황 : 389건(조례 253, 규칙 95, 훈령 26, 예규 15)

2018년도 주요업무 계획

1. 건전재정 운영으로 신뢰받는 구정 실현

한정된 자원 배분의 효율성 제고를 위해 주요사업에 대한 선택과 집중으로 구 재정의 건전성 및 재정운영의 투명성 확보

■ 사업개요

- 건전재정 운영으로 민선 6기 현안사업 마무리 및 효율성 제고
- 예산편성의 주민참여 확대 및 공개를 통한 재정의 투명성 확보

■ 세부추진계획

- 재정의 효율적 운용을 위한 예산편성 및 운영
 - 민선6기 공약사업 마무리 및 주요 현안사업의 차질없는 추진
 - 사업의 필요성, 시급성, 적정규모, 우선순위 등 신중한 검토 후 예산편성
- 세원 확보를 위한 지속적 노력
 - 지방세 및 세외수입 징수 자구노력 강화
 - 세입원별 징수 가능한 재원을 정밀 분석하여 누락없이 예산편성
- 예산편성 및 운영에 따른 사전·사후관리 이행 철저
 - (사전) 주요사업의 검토 및 용역의 필요성·타당성 심사
 - (사후) 재정운영 분석 및 공개를 통한 재정의 투명성 제고 및 결과 환류
- 마포구 주민참여예산 구비 지원
 - 주민 편의사업 적극 발굴

■ 소요예산 : 1,190백만원

2. 구정운영 4개년 평가(구정백서 발간) 및 구정발전 계획 수립

민선6기 출범 후 추진해 온 사업들을 종합한 백서를 발간하여 그간의 변화와 성과를 돌아보는 한편 민선7기 4개년 계획 수립을 통한 마포의 중장기 발전 방안 모색

■ 사업개요

○ 민선6기 구정백서 발간

- 민선6기 출범 후 마포의 발전상을 한눈에 확인할 수 있는 주요 구정성과 수록
- 미흡하거나 보완이 필요한 사업에 대한 원인 분석을 통한 개선방안 제시

○ 민선7기 4개년 계획 수립

- 민선7기 구정방향 및 정책목표를 토대로 분야별 추진사업 선정
- 새 정부 '국정운영 5개년 계획' 및 서울시 시정운영 계획과 연계사업 발굴
- 정책토론회, 여론조사, 민원사항, 정책제안 등에서 수렴된 구민 의견도 반영

■ 세부추진계획

- 2018. 2.~6. : 구정운영 4개년 성과 평가(구정백서 발간)
- 2018. 7. : 『구정발전 4개년 계획』 추진지침 시달
- 2018. 8. : 국별 사업계획 조정 및 정책목표 선정·제출
- 2018. 9. : 전 부서 계획 조정 및 검토
- 2018. 10. : 『구정발전 4개년 계획』 수립 완료

■ 소요예산 : 26백만원

3. 전략적 성과관리로 규정운영의 효율성 제고

2018년도 주요업무계획 및 역점사업, 각종 외부기관 평가사업 등을 성과관리 사업과 연계 추진함으로써 업무의 효율성 극대화 및 성과 중심의 조직문화 정착

■ 사업개요

- 평가기간 : 연 4회 평가 (분기별평가 3, 종합평가 1)
- 평가대상 : 전 부서(조직) 및 4·5급(개인) ※ 의회사무국, 동주민센터 제외
- 평가방법 : 성과관리시스템 실적 모니터링(분기별) 및 종합평가(12월)
- 평가체계 : 지표달성도(82%) + 지표평가(16%) + 정성평가(2%)

■ 세부추진계획

- 평가절차 : 부서별 자체평가 → 종합평가 → 결과보고
- 평가항목 : 지표달성도(부서고유지표, 공통지표), 지표평가(품질평가, 중요도 및 난이도, 노력도 및 이행도), 차상급자 평가
- 주요내용
 - 주요업무, 공약사업, 현안업무를 이행과제로 채택해 중점 관리
 - 외부기관 평가지표와 연계 추진함으로써 인센티브사업 달성률 제고
 - 성과관리평가시스템(BSC) 운영으로 이행과제별 추진상황 집중 점검
- 추진일정
 - 2018. 1. : 지침 시달 및 부서별 계획 수립
 - 2018. 2. : 계획수립, 책자 발간, 시스템 입력
 - 2018. 2. ~ 12. : 실적 모니터링 및 분기별 평가
 - 2018. 5. : 지표품질평가(내·외부)
 - 2018. 12. : 종합평가

■ 소요예산 : 11백만원

4. 법률자문절차 개선 및 법무행정의 효율적 운영

실효성 있는 법무교육 및 자문절차 개선을 통한 업무 수행 능력을 강화하여 소송승소율을 제고하고, 자치법규의 적시 정비와 규제개혁 추진으로 합리적인 법치행정 토대 확보

■ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 사업내용 : 직원 법무수행 전문성 강화, 소송 승소율 제고, 자치법규의 제·개정 추진

■ 세부추진계획

- 직원 법무수행 전문성 강화 및 쟁송 예방
 - 법제, 소송 실무 및 법령해석 교육 등 : 연 2회~4회
 - 법원 견학프로그램 실시(신규사업) 및 외부 법무 교육 참여율 제고
 - 로앤비전자법률도서관 및 서울법무정보서비스 이용 활성화 : 판례, 법령, 문헌, 행정자료 및 구정관련 질의·자문·판례 사례 적극 활용
- 법률자문절차 개선 및 자문사례 공유·축적 추진
 - 자문발송 및 자문결과회신 창구를 기획예산과로 일원화→자문 객관성, 공정성 강화
 - 국별 담당 변호사 제도 시행(신규사업)→자문 효율성 강화
 - 최근 3개년 마포구 행정·민사·형사사건 판례 및 자문사례 정리 후 사례집 제작·배부(신규사업)
- 소송승소율 제고
 - 패소사례 분석 및 공유를 통한 유사사례 재발 방지
 - 법원 제출 서류의 규격 표준화→효율적인 입증주장 및 재판부의 가독성 제고
- 자치법규 제·개정 추진 및 규제심사
 - 자치법규 제·개정을 위한 연간 정비 계획 수립/위임조례 적기 개선
 - 자치법규 제·개정 시 불필요한 규제 신설·강화 사전 방지

■ 소요예산 : 272백만원

5. 지역통계 및 국가위임통계 조사 실시 및 제공

마포구 고유의 지역통계와 국가 단위의 위임통계를 정확하고 과학적으로 실시하여 각종 정책 수립 및 평가, 기업의 경영계획 수립 및 학술연구 등에 유용한 기초자료로 제공

■ 사업개요

○ 사업체조사 및 광업·제조업조사 실시

- 기 간 : 2018. 1. ~ 7.
- 대 상 : 산업 활동을 수행하고 있는 종사자 1인 이상의 모든 사업체
- 항 목 : 13개(사업내용 및 연간매출액 등)

○ 마포통계연보 발간

- 기 간 : 2018. 8. ~ 12.
- 내 용 : 인구, 주택 및 환경 등 18개 분야 206개 통계표 수록
- 절 차 : 부서별 자료 취합 → 서울시 송부 → 서울통계시스템 자료 다운로드
→ 기본통계 표준서식 편집 → 통계연보 책자 발간(150부) → 배포

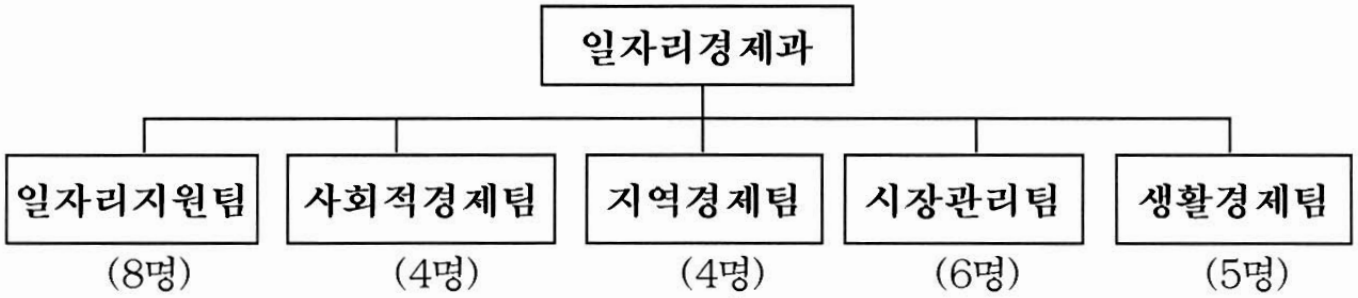
■ 세부추진계획

- 종합 시행 계획 수립 : 사업체조사(1월) 및 광업·제조업조사(5월)
- 조사요원 채용 및 교육 : 조사요원 공개 채용 및 교육 실시
- 조사 실시 및 검토, 제출 : 기간 중 조사·검토 완료, 통계청 제출
- 통계연보 업체 계약, 자료 수집 및 편집 : 기본통계 표준서식
- 통계연보 제작, 배포 : 국립 및 기타 도서관, 자치구, 각 부서 등

■ 소요예산 : 139백만원

일자리경제과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	임기제	비고
정 원	27	-	1	9	8	7	2	-	
현 원	27	-	1	8	5	7	6	-	수습2

※ 일자리센터 시간제임기제 4명, 육아휴직 3명(8급 3) 미포함

【사회적경제기업 현황】

(단위:개소)

구 분	총 계	사회적기업	마을기업	협동조합
기업수	220	38	8	174

【중소기업육성기금 조성 현황】

(단위:백만원)

계	기금현액	대출금	비 고
12,703	6,439	6,264	상환:2년거치/3년 균분상환, 이율:연1.5%

【전통시장 · 대규모점포 현황】

(단위:개소)

계	등록시장	인정시장	대규모 점포	상점가
22	8	3	7	4

【대부업 · 통신판매업 현황】

(단위:개소)

계	대부(중개)업	통신판매업	방문판매업	전화권유판매업
11,177	89	10,826	172	90

2018년도 주요업무 계획

1. 마포구 지역일자리목표공시제 추진

전 부서 추진사업으로 파생되는 지역일자리 목표를 설정·공시하여 성공적 과업완수를 위한 역량을 총결집하고, 누구나 일하고 정당하게 대우받는 좋은 일자리를 창출

■ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 일자리창출 목표 : 9,424명(2017년 목표대비 5% ↑)

총 계		2017년	2017년	2018년 목표
		목표(명)	실적(명)	
		8,978	7,983	9,424
공공부문	직접 일자리 창출, 인프라 구축	8,387	7,116	8,806
민간부문	민간기업 유치 등	589	867	618

- 경의선 공원유지관리 등 각 부서별 공공일자리 조성 : 6,274명
- 마포일자리+센터를 통한 구인·구직 취업 알선 : 2,700명
- 취업박람회(연2회) 및 소형박람회(연20회) : 200명
- 유관기관 및 민간협업 사업 : 250명

○ 중점추진분야

- 일자리 창출효과가 발생하는 각 부서 지역일자리
- 유관기관 및 민간기업 등 협업을 통한 민간일자리

■ 추진계획

- 2018. 2. : 세부계획 수립
- 분기 1회(연 4회) : 컨설팅(고용노동포럼)
- 2018. 3. 31. : 종합계획 공시
- 2018. 4. : 2018년도 실적평가
- 분기 1회(연 4회) : 부서별 일자리 창출목표 실적관리 및 독려

■ 소요예산 : 28,023백만원(국비 5,284, 시비 8,794, 구비 13,945)

2. 청년타깃 맞춤형 일자리사업 적극 추진

취업취약 계층인 청년층을 타깃으로 다양한 민간일 자리를 매칭하고
전문가 교육과정 운영 등을 통해 맞춤형 일자리를 창출

■ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 사업내용 : 지역산업맞춤형 일자리지원사업 등 국·시비 공모사업 추진

■ 추진계획

- 지역산업맞춤형 일자리창출 사업 공모(고용노동부) 참여계획
 - '17년도 사업(전자출판·관광 전문가 양성 등) 재참여 및 신규 발굴
 - '18년도 목표 : 5개 일자리창출 지원 사업(총 소요예산 4억원)
- 시·구 협력적 일자리창출사업 공모(서울시) 참여계획
 - 고용장려금 지원, 일자리인프라 구축 등 청년일자리 창출사업 위주 발굴

분야별	사업명	사업내용	총사업비	비고
총 계	3개사업		1,045백만원	
교육·취업매칭	기업소개팅 기회job go!취업하자 go!	- 취업교육 및 기업소개팅 - 현장면접 통한 인재매칭	245백만원 (시80%,구 20%)	위탁사업추진
청년고용 장려금	청년취업장려 바우처	- 취업 청년에 '청년고용 장려바우처(쿠폰)' 지급 - 장려금 192백만원(80명 대상) - 중소기업 인식개선 훈련	300백만원 (시80%,구20%)	"
인프라 구축	청년일자리센터 운영	- 취업정보관,job카페 운영 - 각종 청년멘토링 사업 전개	500백만원 (시50%,구50%)	"

○ 청년일자리 아이디어 사업 발굴

- 지역전문가, 청년 등으로 구성된 패널조성 및 합동토론회 개최
- 시·구 주민참여예산사업을 통한 청년 일자리사업 제안 등

■ 소요예산 : 1,401백만원

- 시·구 상향적·협력적 일자리사업 1,001백만원(구비 501, 시비 500)
- 지역산업맞춤형일자리 사업 400백만원(구비 40, 국비 360)

3. 취약계층을 위한 공공일자리 제공

경제가 침체됨에 따라 취약계층에게 일자리를 제공하여 생계를 보호하고 민생안정 도모

■ 사업개요

구 분	공공근로사업	지역공동체일자리사업
사업기간	2018. 1. ~ 12.(상하반기, 2회)	2018. 3. ~ 10.(4개월 단위, 2회)
대상사업	정보화추진사업, 서비스지원사업, 환경정비사업 등 4개분야	3대 유형 10개 사업
신청자격	만18세 이상 실업자 또는 정기소득이 없는 일용근로자로서 재산 2억원 이하인 자	만18세 이상인 근로능력자로서 기준중위소득 60%이하이면서 재산 2억원 이하인 자
추진근거	고용정책기본법 제34조 서울시 공공근로사업 종합지침	고용정책기본법 제6조 행정자치부 지역공동체일자리사업 종합지침
근로조건	일 6시간, 주5일 근무 일 46,000원(간식비 별도 지급)	일 6시간, 주5일 근무 일 45,180원(간식비 별도 지급)
사업비 매칭비율	시비 70%, 구비 30%	국비 50%, 시비 25%, 구비 25%
소요예산	1,935백만원 (시비 1,355, 구비 580)	266백만원 (국비 133, 시비 66, 구비 67)

■ 추진계획

- 공공일자리 발굴과 연계한 근로자의 참여기여 확대
 - 292명(공공근로 240, 지역공동체 52)
- 공공일자리 근로자에 대한 산재 및 성희롱 예방교육 강화
 - 정기교육(연 4회), 수시교육(월 1회)

■ 소요예산 : 2,201백만원

- 공공근로사업 1,935백만원, 지역공동체일자리 266백만원

4. 사회적경제 활성화 사업 추진

사회적경제기업 활동기반 지원 및 홍보·교육을 통한 사회적경제 인식전환과 건전한 소비 확산

■ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 사회적경제기업
- 사업내용 : 공동사업 모델 개발 등 기반조성사업, 재정지원 및 홍보·교육사업

■ 추진계획

○ 사회적경제기업 재정지원 사업

- 사회적기업 : 31개 기업, 926백만원(국비 612, 시비 314)
- 마을기업
 - 사업비 : 2개 기업, 100백만원(국비 50, 시비 25, 구비 25)
 - 공간임대보증금 : 2개 기업, 200백만원(전액 시비)

○ 사회적경제기업 홍보 및 판로지원 사업

- 사회적경제기업 제품 판매관·전시관(희망키움센터) 확대 운영 : 11개소 ⇒ 12개소
- 사회적경제기업 생산품 공공구매 활성화 추진 : 2,245백만원(실적대비 5%상향)
- 사회적경제 박람회 개최 : 2018. 10월(예정)
- 사회적경제기업 육성·역량강화 교육(4회)

○ 사회적경제기업 기반조성 사업

- 사회적경제 통합지원센터 운영사업 추진('17. 6. ~ '18. 5.)
- 사회적경제 특구 본사업 추진(3년차)
- 전국사회연대경제 지방정부협의회 활동 및 민-관 거버넌스 구축

■ 소요예산 : 1,440백만원

- 재정지원 : 1,027백만원(국비 662, 시비 339, 구비 26)
- 홍보 및 판로지원 : 34백만원(전액 구비)
- 사회적경제 기반조성 : 379백만원(시비339, 구비40)

5. 중소기업육성기금 및 특별신용보증 지원

경영환경 위축에 따라 자금 조달에 어려움을 겪고 있는 중소기업과 소상공인을 위해 정책자금을 지원하여 지역경제 활성화 추진

■ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 지원내용

구 분	중소기업육성기금	특별신용보증추천	
		[일반]신용보증	특화산업
지 원 대 상	- 관내 공장등록을 필한 중소기업자 - 제조업을 영위하는 소기업자 - 제조업 관련 지식서비스산업을 영위하는자 - 관광관련업, 국제물류주선사업, 화물운송업 등	- 관내 중소기업, 수출기업, 여성기업, 벤처기업, 유망선진기술기업, 식당, 학원, 무역업 등 사치향락성 업종 등을 제외한 소상공인	- 영세자영업자 - 6개월이내 창업한 기업
지 원 한 도	3천만원~2억원	3천만원이하	5천만원이하
상 환 조 건	2년거치 3년균등 분할 상환	1년거치 4년균등 분할상환	
금 리	연1.5%(고정금리)	연2% ~ 연2.5% (서울시 1.5%이자 보전 시), (변동금리) *보증수수료 별도	
담 보	부동산 또는 신용보증서	담보 불필요	

■ 추진계획

- 2018. 1. : 중소기업 육성자금 지원계획 수립
- 2018. 1.~12. : 기금운용심의회 개최(월 1회)로 수시 자금지원
- 2018. 연중 : 2018년도 자금지원 계획 홍보

■ 소요예산 : 5,200백만원

- 중소기업육성기금 : 3,200백만원
- 특별신용보증 한도여유액 : 2,000백만원

6. 전통시장 경쟁력 강화를 위한 경영 및 시설개선

급변하는 유통환경 대처를 위한 경영 및 시설분야 개선사업 실시로 전통시장 경쟁력을 강화하고 상인 및 이용고객의 편의 도모

■ 사업개요

구 분	경영현대화 사업	주민주도형 골목경제 활성화 사업	문화관광형시장 육성 사업
대 상	망원시장, 망원동월드컵시장, 마포농수산물시장, 아현시장, 서교시장, 홍대건고삼은거리상점가, 용강동상점가, 도화동상점가 등	용강동상점가 (마포 돼지 주물럭·갈비 골목 조성사업)	망원시장
사 업 내 용	전통시장 가는 날, 명절이벤트 전통시장 시장매니저 지원, 장보기 및 배송서비스 지원, 소액대출 등	상징물 설치, 벽화 조성 브랜드 개발, 상점가 축제 외국인 간판 제작 등	지역축제·관광자원과 연계하여 전통시장 내 먹거리·볼거리·즐길거리·살거리 등의 콘텐츠 개발
참 고	공모사업으로 사업선정결과에 따라 예산이 상이할 수 있음		총사업비 1,700백만원 (총3년)

■ 추진계획

- 2018. 1. ~ 12. : 전통시장 가는 날(매월), 명절이벤트(설, 추석), 시장매니저, 장보기 및 배송서비스 지원 등 경영부문 사업 추진
- 2018. 1. ~ 12. : 주민주도형 골목경제 활성화 사업 추진
- 2018. 1. ~ 2. : 망원시장 문화관광형시장 육성사업 1년차 사업 정산
- 2018. 3. ~ 12. : 망원시장 문화관광형시장 육성사업 2년차 사업 시행

■ 소요예산 : 1,960백만원

- 경영현대화 사업 : 60백만원(시36, 구12, 민12)
- 주민주도형 골목경제 활성화 사업 : 1,000백만원(국500, 구500)
- 문화관광형시장 육성사업 : 900백만원(국450, 구450)

7. 젠트리피케이션 대책 추진

젠트리피케이션 현상으로 영세상인의 불합리한 이전 등 사회적 문제가 발생함에 따라 이에 대한 방지 대책 시행

■ 사업개요

- 추진기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 대상지역 : 홍대지역
- 사업내용 : 젠트리피케이션 피해 방지를 위한 대책 추진

■ 추진계획

- 2018. 상반기 : 마포구 젠트리피케이션 실태조사 및 대응방안 연구용역
- 2018. 1.~ 12. :
 - 홍대지역 상생협약 체결 지속 추진(건물주, 상인, 마포구)
 - 부동산 중개업소 협력 유도(부동산정보과)
 - 도시계획 차원 대책 강구(도시계획과)
 - 마포 디자인·출판 특정개발진흥지구 지구단위계획 연구용역 추진 등
 - 市 종합대책사업에 병행하여 협조 및 대책 추진
 - 장기안심상가 지원, 임차상인 장기저리융자 등

■ 소요예산 : 47백만원

- 젠트리피케이션 예방사업 연구용역 : 40백만원
- 지방정부협의회 및 주민협의체 회의지원 : 4백만원
- 지방정부협의회 연회비 : 2백만원
- 지방정부협의회 및 주민협의체 운영지원 : 1백만원

8. 구민 생활경제 안정적 관리

개인 서비스 요금 및 장바구니 물가의 안정적 관리로 서민가계 부담을 완화하고, 대부업체의 지도·점검으로 서민금융 이용자 보호

■ 사업개요

○ 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.

○ 사업내용

- 착한가격 업소의 신규지정 확대 및 지속적 관리
- 정기적인 물가 조사·공개와 가격표시제 대상 업소 지도·점검 강화
- 대부업체와 통신판매업체 등의 인허가 처리 및 지도·점검 실시
- 계량기(상거래용 저울) 정기검사 2년에 1회 실시

■ 추진계획

○ 착한가격업소 지정확대 및 지정업소에 대한 인센티브지원 확대

구 분	현 행	확 대
업체수	33개소	38개소
인센티브 내용	종량제봉투 지급, 전기안전점검 지원 전문위생(해충방제) 지원	물티슈 제작 지원, 홍보물품 지급(부채 등)

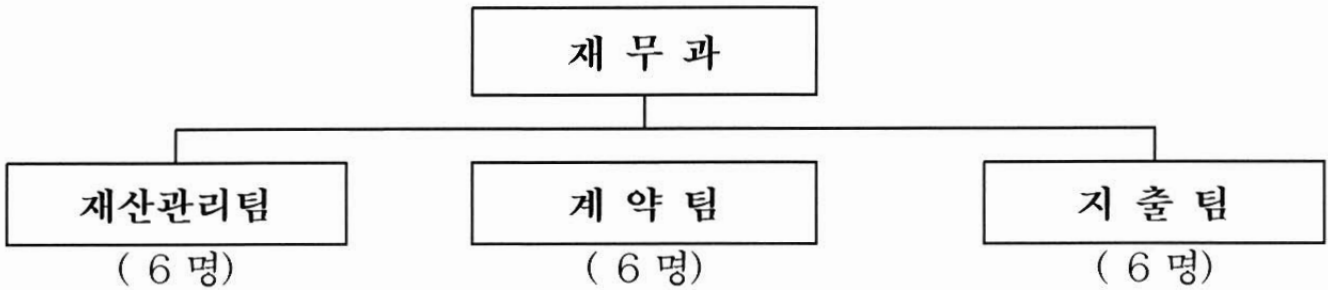
- 장바구니 물가(주1회) 및 개인서비스 요금(월1회) 조사 구 홈페이지 공개
- 가격표시제 대상 업소 지도·점검 강화 : 연 4회 이상
- 대부업체(89개소) : 연 4회 이상 서울시와 합동점검 실시
- 계량기 정기검사 : 960개소 - 1,700건(2년에 1회 실시)

■ 소요예산 : 68백만원

- 물가조사 및 안정적 관리 : 50백만원
- 계량기 정기검사 : 18백만원

재 무 과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	임기제	비고
정원	18	-	1	4	6	6	1	-	
현원	18	-	1	4	8	4	1	-	

※ 육아휴직 2명, 출산휴가 1명(7급 1, 8급 2) 미포함

【공유재산현황】

□ 토 지

(2017.12.31.현재)

구 분	계		시 유 지		구 유 지	
	필지	면적(m ²)	필지	면적(m ²)	필지	면적(m ²)
계	4,432	1,902,942	37	4,365	4,395	1,898,577
행정	4,121	1,861,314	-	-	4,121	1,861,314
일반	311	41,628	37	4,365	274	37,263

□ 건 물

(2017.12.31.현재)

구 분	계		시 유		구 유	
	동	면적(m ²)	동	면적(m ²)	동	면적(m ²)
계	160	221,620	6	1,327	154	220,293
행정	154	220,293	-	-	154	220,293
일반	6	1,327	6	1,327	-	-

2018년도 주요업무 계획

1. 공유재산의 효율적 관리

공유재산에 대한 객관적인 기준을 마련하고, 철저한 실태조사를 통해 재산 변동사항을 정리하여 효율적이고 체계적인 공유재산관리

■ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 토지 4,432필지 1,902,942 m^2 / 건물 160동 221,620 m^2
 - 행정재산 : 4,121필지 1,861,314 m^2 , 154동 220,293 m^2
 - 일반재산 : 311필지 41,628 m^2 , 6동 1,327 m^2

■ 세부추진계획

- 재개발·재건축 사업구역 내 구유재산 및 소규모 보존부적합 재산 매각
 - 대상 : 30필지 1,324.7 m^2
 - 매각예상금액 : 7,349백만원
- 철저한 공유재산 실태조사 추진으로 효율적인 관리체계 정립
 - 실태조사 총괄계획 수립 및 재산관리관별 관리실태 전수조사 실시
 - 무단점유·유휴재산 등 발굴
 - 활용보존 재산과 처분재산 분류 기준 마련
 - 구유건물의 유휴 공간 발굴 및 활용방안 검토
- 전략적 홍보로 재산가치 제고
 - 구 홈페이지 등을 통해 매각가능 재산 정보 공개
 - 시가를 반영한 공개매각 추진으로 수익성 확보
 - 재산가치 증대를 위한 토지합병 및 지목변경

■ 소요예산 : 28백만원

- 측량 및 감정평가비 등

2. 청렴성 제고를 위한 계약행정 구현

전자계약 추진으로 행정능률 향상 및 계약업체의 참여기회 확대와
계약정보 공개를 통한 계약업무의 공정성·투명성 확보

■ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - 모든 계약에 대하여 나라장터(G2B) 전자계약(수의계약 포함) 지속 추진
 - 수의계약 제도 개선을 통한 경쟁계약 원칙 및 공정성 확립
 - 부서별 특정업체 반복 수의계약 금지(동일업체 연 5건 이하로 제한)
 - 공사기간 30일 이상 모든 계약의 『대금e바로시스템』 사용 의무화
 - 나라장터(G2B) 및 지방재정관리시스템(e-호조)와 연계하여 계약정보 홈페이지 공개(☞ 행정정보/정보공개/계약정보공개/마포구 계약정보공개시스템)

■ 세부추진계획

- 「2018년 수의계약 제도 개선계획」 수립 및 시행
- 나라장터(G2B)를 통한 전자계약 이행률 100% 추진
- 「대금e바로시스템」 사용으로 선금, 원도급·하도급대금, 노무비 및 자재·장비대금을 구분하여 실시간 지급 여부 확인 및 관리
- 연간 입찰공고, 개찰 및 대금지급 등 계약정보 우리구 홈페이지 공개 및 관리

■ 소요예산 : 22백만원

- 전자계약관리시스템 유지비 및 나라장터 수수료 등

3. 안정적인 자금관리로 재정운용의 효율성 제고

세입·세출 자금 지출계획에 따른 자금운용의 내실화를 통해 안정적인 자금 조달 및 이자수입 제고

■ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 공금예금
- 사업규모 : 116,205백만원 (공금예금 평균잔액)
 - 이자수입 목표액 : 1,700백만원
- 사업내용
 - 세출자금 통합관리 및 이자수입 증대를 위한 자금운용
 - 세출예산 자금지출 계획 수립 및 자금의 유동성 확보

■ 세부추진계획

- 세입·세출 자금흐름 분석을 통한 자금조달의 최적화
 - 세출예산 자금지출 종합계획 수립으로 연간 자금수급 현황 예측
 - 회계간 전용 및 만기 도래 정기예금 등을 활용한 자금의 안정적 확보
- 여유자금의 탄력적 운용으로 이자수입 증대
 - 금리 변동에 따른 정기예금 장·단기 예치 적정 운용
 - 대규모 자금 지급기한 관리 등으로 보유자금 최대화
- 구금고 공금관리의 효율성 제고
 - 일반지출 및 일상경비교부금 반납절차 개선(전산화)
 - 세출업무 전반에 대한 구금고 검사 실시

■ 소요예산 : 비예산

징수과, 세무1·2과

【조 직】



【인력현황】

부 서	구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급
계	정원	82	0	3	17	25	27	10
	현원	78	0	3	19	37	12	7
징 수 과	정원	31	0	1	8	9	9	4
	현원	30	0	1	7	12	7	3
세 무 1 과	정원	27	0	1	5	8	10	3
	현원	26	0	1	6	14	2	3
세 무 2 과	정원	24	0	1	4	8	8	3
	현원	22	0	1	6	11	3	1

※ 휴직 3명(7급 2명, 9급 1명) 미포함

【세원별 현황】

□ 재산세, 자동차세, 등록면허세(면허분) (2018. 1. 1. 현재, 단위: 건, 대)

재 산 세				자 동 차 세	등 록 면 허 세
계	주 택	건 축 물	토 지		
224,852	134,216	41,638	48,998	117,149	55,404

□ 법인, 주민세 (2018. 1. 1. 현재, 단위: 개, 건)

관 내 법 인	주 민 세		
업 체 수	균 등 분	재 산 분	종 업 원 분
8,567	196,664	2,027	5,170

2018년도 주요업무 계획

1. 세입목표 달성 총력 추진

세입증대를 통한 민선6기 성공적 마무리 및 민선7기 재정자립 기반 조성
 세입목표 초과달성으로 늘어나는 재정수요 충족 및 재정 건전성 강화

■ 2018 세입목표 : 628,569백만원(전년목표 대비 ↑42,965백만원)

(단위 : 백만 원, %)

세목별	구 분	2018년 목 표(A)	2017년 목 표(B)	전년도 대비 증감	
				증감액 (C=A-B)	증감율 (C/B)
총	계	628,569	585,604	42,965	7.3
	구 세 입 계	156,315	154,660	1,655	1.1
	구 세	102,619	98,095	4,524	4.6
	세 외 수 입	53,696	56,565	-2,869	-5.1
시	세	472,254	430,944	41,310	9.6

■ 세부 추진계획

○ 세입증대 강화를 위한 총력 징수활동 전개

- 세입 징수대책 보고회 및 월별 지방세 세입현황 분석으로 징수율 제고 방안 추진
- 현·과년도 체납 통합관리를 통한 효율적인 체납징수체계 구축
- 정확한 고지서 송달로 현년도 체납 발생 최소화 및 신속한 채권확보

○ 고액·상습 체납자 강력한 체납처분 추진

- 부동산, 전자예금, 매출채권, 법원공탁금 등 적극적 압류 및 추심
- 공공기록정보 제공, 관허사업제한, 고액체납자 명단공개 및 출국금지

○ 생계형 체납자 등의 경제적 재기를 위한 서민 친화적 세정 구현

- 실익 없는 장기 압류채권 체납처분 중지 등 회생기회 부여
- 담세력 없는 징수불능 체납에 대한 결손처분으로 체납관리 효율성 제고

■ 소요예산 : 2,651백만원

2. 구세 세입 확충으로 안정적 재정기반 조성

정확하고 철저한 세원관리와 신규 세원 발굴로 재원 확보 기반을 강화하고
성실 납세환경 조성 및 납기내 징수율 제고를 통한 구 세입 증대

■ 사업개요

○ 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.

○ 세입목표 : 102,619백만원(전년목표 대비 ↑ 4,524백만원)

(단위:백만원, %)

세 목	2018 목 표(A)	2017 목 표(B)	전년도 대비 증감	
			증감액 (C=A-B)	증감율 (C/B)
합 계	102,619	98,095	4,524	4.6
재 산 세	86,376	78,654	7,722	9.8
등 록 면 허 세	15,674	18,891	-3,217	-17.0
지 난 년 도 구 세	569	550	19	3.5

■ 세부 추진계획

○ 철저한 정기분 과세자료 정비로 부실과세 방지 및 적정과세 추진

- 2018. 1. : 등록면허세(면허분) 정기분 과세
- 2018. 4. ~ 6. : 정기분 재산세 과세자료 정비
- 2018. 7. : 정기분 재산세 (건축물, 주택1/2) 과세
- 2018. 9. : 정기분 재산세 (토지, 주택1/2) 과세 및 7월 정기분 재산세 독촉
- 2018. 11. : 9월 정기분 재산세 독촉

○ 등록면허세(등록분) 등기관 관련 과징실태 점검 등 사후관리

○ 정기분 과세 시 적극적인 납세홍보로 자율적 납세환경 조성

○ 고액 납세자 별도 집중관리로 납기내 징수율 제고

■ 소요예산 : 691백만원

3. 시세 세입목표 달성 및 세무행정 신뢰성 제고

취득 및 감면자료 사후관리 강화를 통한 세입증대로 세입목표를 달성하고 신고납부 안내 등 납세편의시책 홍보로 세무행정의 신뢰성 제고

■ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 세입목표 : 472,254백만원(전년목표 대비 ↑41,310백만원)
(단위:백만원, %)

세 목	2018년 목 표(A)	2017년 목 표(B)	전년도 대비 증감	
			증감액 (C=A-B)	증감율 (C/B)
합 계	472,254	430,944	41,310	9.6
취 득 세	196,116	179,767	16,349	9.1
지 방 소 득 세	160,702	141,701	19,001	13.4
주 민 세 외	115,436	109,476	5,960	5.4

■ 세부 추진계획

- 취득세(부동산) 세원의 체계적 관리
 - 2018. 1. ~ 3. : 법인 취득부동산 중과세율 해당여부 전수조사
 - 2018. 4. ~ 6. : 비과세·감면 처분 물건 일제조사
 - 2018. 7. ~ 12. : 신규취득물건 과표적정 신고 여부 등 법인 서면신고 조사
- 자동차세 및 주민세(균등분) 과세자료 정비 및 징수율 제고
 - 정기분 과징계획 및 홍보계획 수립(자동차세, 주민세)
- 징수율 제고를 위한 전자고지 납부제 등 납세편의시책 홍보 강화
- 시세입 종합평가와 연계한 각 세목별 징수대책 추진
 - 세입목표 달성 징수대책 회의 개최(연 2회)

■ 소요예산 : 682백만원

4. 징수역량 강화로 세외수입 세입증대

세외수입 세입여건 악화에 따른 재정 위기 관리체계를 강화하고 징수역량 강화로 탈루세원 발굴 및 구 세입확충에 기여

■ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 1. ~ 12.
- 대 상 : 경상적·임시적 세외수입
- 징수목표 : 53,696백만원(전년목표 대비 ↓ 2,869백만원)

(단위:백만 원,%)

구	분	2018년 (A)	2017년 (B)	전년도 대비 증감	
				증감액 (C=A-B)	증감율 (C/B)
합	계	53,696	56,565	-2,869	-5.1
일반	경상적 세외수입	40,144	37,415	2,729	7.3
회계	임시적 세외수입	13,552	19,150	-5,598	-29.2

☞ 고유재산 매각수입 감소로 세외수입 2018년 목표액 하향 조정

■ 세부 추진계획

- 신규 발생 체납의 신속한 체납처분 및 세원관리 강화
 - 체납발생 최소화를 위한 고액체납자 집중관리
 - 부동산, 차량, 금융자산(예금) 등 신속한 채권확보로 세수 일실 방지
 - 세외수입 부과부서 누락·탈루 세원 발굴 강화로 세입 증대
- 각 세외수입 부서간 협업 및 업무지원을 통한 세입증대
 - 직무교육 등 세외수입 업무담당자 역량 강화
 - 징수강화를 위한 각 부서 지도점검 및 징수보고회 개최
 - 체납자 주소조회, 재산조회를 통한 소유부동산 등 체납처분 자료제공
- 체납 과태료의 통합관리로 효율적인 징수체계 강화
 - 체납자료 일제 정비로 체납징수 안정화 및 과태료 과징 신뢰도 향상
 - 과태료 납부촉구 통합 안내문 발송 및 체납차량 영치활동 강화

■ 소요예산 : 1,064백만원